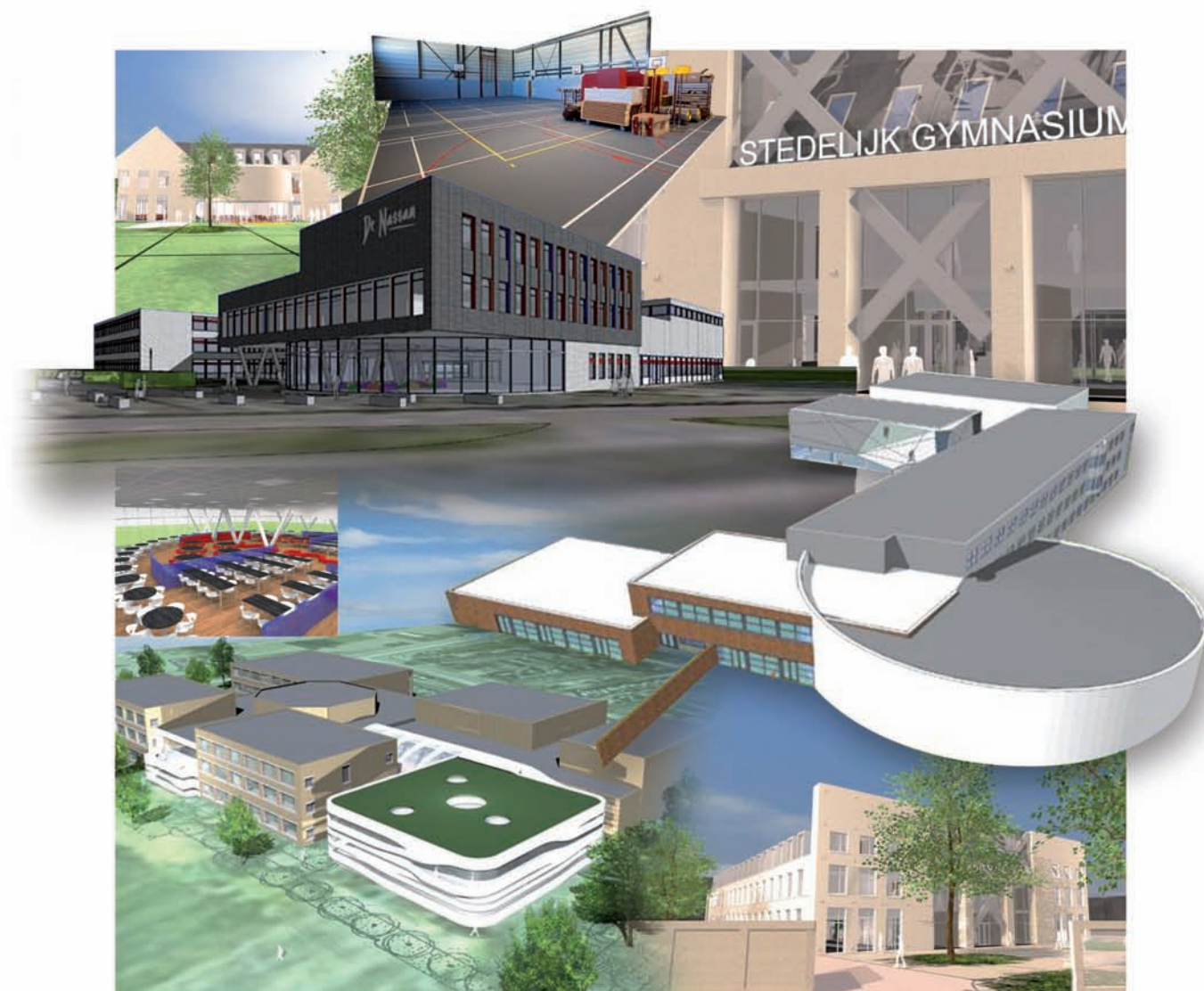


## 'Profielen stellen'

Jaarverslag 2011



### Colofon

**ons kenmerk** B040412  
**datum** 4 april 2012

**auteur** Building Breda  
**versie** 2.0  
**status** Definitief



# Inhoudsopgave

	Voorwoord	3
	Van de voorzitter	4
1	Missie, visie en strategie	5
2	Organisatie	6
3	Communicatie	15
4	Projecten en activiteiten	16
5	Financiën	17
	Colofon	19
	Bijlagen	20

<i>Bijlage 1</i>	<i>Algemeen (functioneel) organogram</i>
<i>Bijlage 2</i>	<i>Organogram projectorganisatie</i>
<i>Bijlage 3</i>	<i>Meerjareninvesteringsbegroting 2012-2015</i>
<i>Bijlage 4</i>	<i>Financieel verslag 2011</i>

## Voorwoord

Profielen stellen is de titel geworden van dit jaarverslag. Profielen stellen is een activiteit uit de bouw. Bouwvakkers stellen profielen om het bouwen van muren afgebakend en waterpas te laten gebeuren. Het is de voorbereiding voor een correct en handzaam verloop van de realisatie van het bouwwerk en is een mooie metafoor voor de voorbereidingen van de bouwprojecten die in 2011 op stapel zijn gezet. Een profiel is tevens een verbijzondering van het onderwijs van onze VO-scholen.

2011 Was een jaar van voorbereiding en realisatie. Het bouwproject OLV dat al voor de start van Building Breda in voorbereiding was genomen, kwam in 2011 gereed. De gebruikers zijn enthousiast over de nieuwbouw en de profilering wordt er duidelijk mee ondersteund.

Building Breda ging vanuit de opbouwfase naar going concern. Alle projecten zijn of in voorbereiding of in uitvoering. Het lukt de scholen om hun profilering te vertalen in de bouwprojecten. Daarmee is profilering een levend proces in de scholen geworden.

De schoolleidingen van Stedelijk Gymnasium, Orion Lyceum en het Newmancollege hebben in 2011 de ontwikkeling van hun profilering aan het bestuur gepresenteerd. Zowel voor de haalbaarheid van het bouwproject van het Stedelijk Gymnasium als voor dat van de campus Markenhage College heeft het bestuur dankzij het sluitend budget een positief besluit kunnen nemen. Daarmee is in feite de budgetreeks uit het 'blauwe boekje' geactualiseerd en wordt een kwaliteitsimpuls van de gebouwen voor deze scholen mogelijk.

Het is duidelijk dat Building Breda 'op stoom' ligt en doet waarvoor het is opgericht: bouwen voor de kwaliteit en de diversiteit van het Bredaas voortgezet onderwijs.

Per 01 november 2011 ging het directeurschap over van Klaas van Harten naar Max Hoefeijzers en daarmee kon de continuïteit van de uitvoering van Building Breda worden gewaarborgd.

Breda, april 2012

*Klaas van Harten*  
*Directeur tot 01 november 2011*

*Max Hoefeijzers*  
*Directeur vanaf 01 november 2011*

## **Van de voorzitter**

Met dit jaarverslag legt het bestuur van Building Breda verantwoording af voor de activiteiten die in 2011 zijn uitgevoerd.

Het bestuur heeft in 2011 gestimuleerd dat alle projecten van de scholen in voorbereiding zijn genomen, zodat de uitvoering ervan kan profiteren van het gunstige aanbestedingsklimaat.

Met het gereedkomen van de ver- en nieuwbouw van het OLV kon Building Breda laten zien waartoe het in staat is: 'bouwen voor een rijk palet aan scholen'. De schoolbesturen hebben gezamenlijk hun verantwoordelijkheid genomen om de optimale schoolgrootte te bepalen en tot een vorm van gecentraliseerde inschrijving van leerlingen te komen. Ouders en kinderen hebben optimale keuzevrijheid en bouwen voor leegstand wordt voorkomen.

Terwijl de onderwijsprofilering vordert, wordt besteding van gemeenschapsgeld voor schoolgebouwen zorgvuldig geoptimaliseerd.

Op zowel bestuurlijk vlak als op het niveau van rectoren en portefeuillehouders is de samenwerking duidelijk toegenomen. Building Breda is mede vanwege de vorderingen van de projecten een bindende factor tussen de schoolbesturen.

Building Breda draagt daarmee bij aan de bevordering van de kwaliteit van het gehele voortgezet onderwijs van Breda en dat komt leerlingen, ouders en leraren zeer ten goede.

Per 01 november 2011 ging het voorzitterschap over van Max Hoefeijzers, vertegenwoordiger van de SKVOB, naar Tessa Fuhring-Holzhaus, die namens De Nassau in het bestuur is gekomen. Het bestuur heeft het belangrijk gevonden dat het voorzitterschap rouleert tussen de vertegenwoordigende schoolbesturen om daarmee gelijkwaardigheid en onderling vertrouwen te onderstrepen.

Building Breda ligt op koers en ziet vol vertrouwen de komende jaren tegemoet. De fundamenten zijn daarvoor in 2011 weer verstevigd.

Breda, april 2012

*Max Hoefeijzers*  
*Voorzitter tot 01 november 2011*

*Tessa Fuhring-Holzhaus*  
*Voorzitter vanaf 14 december 2011*

## **1 Missie, visie en strategie**

Building Breda heeft ook in 2011 weer gewerkt volgens haar vastgestelde missie, visie en strategie.

### **Missie**

In de nota 'Ruimte voor Samen Scholen' is als missie van Building Breda opgenomen '*Het leveren van kwalitatief goede huisvesting aan de scholen in het voortgezet onderwijs om daarmee de onderwijsdoelen van de scholen te helpen realiseren en daarmee tevens de kwaliteit van het onderwijs zoveel mogelijk te dienen.*'

Vragen zoals: "Hoe ziet het onderwijs in de toekomst er uit?" en 'Welke veranderingen zijn er in de vraag naar onderwijs?' dient Building Breda zich voortdurend te stellen om daarmee de juiste keuzes van besteding van middelen te kunnen maken.

In het 'Strategisch Huisvestingsplan' zijn deze vragen nader uitgewerkt en worden door het bestuur van Building Breda als beoordelingskader gehanteerd tijdens de beoordeling van plannen van de scholen.

### **Visie en strategie**

De vertaling van de missie naar visie en strategie is als volgt vastgelegd in het 'Strategisch Huisvestingsplan' als '*Op basis van samenwerking op het terrein van huisvesting, de ontwikkeling van een sterk en geprofileerd kwalitatief goed onderwijs in Breda ondersteunen, met respect voor de eigenheid en de autonomie van de afzonderlijke instellingen.*'

Voor het realiseren van deze visie zijn twee basisdoelen opgesteld:

1. de basis op orde
2. en toewerken naar een kleurrijk palet aan onderwijs in Breda.

Dit jaarverslag wil antwoord geven op de vraag "In hoeverre Building Breda erin haar derde jaar is geslaagd met haar strategie verdere stappen te zetten om voornoemde basisdoelen te bereiken?"

## 2 Organisatie

De werkorganisatie van Building Breda is weergegeven in een functioneel organogram (zie bijlage 1). Dit hoofdstuk bevat de toelichting op de doorontwikkeling van de werkorganisatie.

### Algemene Leden Vergadering

Het hoogste orgaan binnen Building Breda is de Algemene Leden Vergadering (ALV). De ALV bestaat uit vier leden, te weten:

- Stichting Magical Education  
*Eén vestiging in Breda, te weten het Orion Lyceum.*
- Stichting Katholiek Voortgezet Onderwijs Breda en omstreken  
*Vijf vestigingen in Breda, te weten het Markenhage College, Mencia de Mendoza lyceum, Newmancollege, Onze Lieve Vrouwe lyceum en het Michaël College.*
- Stichting ROC West-Brabant  
*Twee vestigingen in Breda, te weten Graaf Engelbrecht en het Stedelijk Gymnasium.*
- Vereniging voor Protestant Christelijk Voortgezet Onderwijs  
*Eén vestiging in Breda, te weten De Nassau.*

Opgemerkt dient te worden dat de mogelijkheid bestaat dat een lid (of de leden) één of meerdere vestiging(en) heeft (of hebben) buiten Breda, maar deze vallen dan buiten de primaire huisvestigingsverantwoordelijkheid van Building Breda.

### Bestuur

Vanuit de ALV van Building Breda is een bestuur geformeerd, welk dient zorg te dragen voor de gemandateerde besluitvorming. Gedurende het jaar 2011 bestond het bestuur uit de volgende leden, te weten:

- Stichting Magical Education  
*Mevrouw T.de Haan (per 22 juni 2011 toegetreden en per 01 november 2011 uitgetreden)  
De heer T. Kloet (per 22 juni 2011 toegetreden)*
- Stichting Katholiek Voortgezet Onderwijs Breda en omstreken  
*De heer M.Hoefijzers (per 31 oktober 2011 uitgetreden)  
De heer M. Voeten  
De heer C.Clarijs (per 14 december 2011 toegetreden)*
- Stichting ROC West-Brabant  
*De heer R.Franken  
De heer K. Rijgersberg*
- Vereniging voor Protestant Christelijk Voortgezet Onderwijs  
*De heer A. Bezemer (per 14 december 2011 uitgetreden)  
De heer A. Roobol  
Mevrouw T. Holzhaus-Fuhring (per 14 december 2011 toegetreden als voorzitter)*

Stichting Magical Education is verzocht om op een zo kort mogelijke termijn invulling te geven aan de ontstane vacature binnen het bestuur van Building Breda.

## **Stuurgroep**

Het bestuur van Building Breda werd bij de uitvoeringen van haar taken ondersteund door een stuurgroep bestaande uit de volgende personen:

- De heer K. van Harten (Directeur), uit functie per 01 november 2011
- De heer M. Hoefijzers (Directeur), in functie per 01 november 2011
- De heer S. Kromwijk (Project Coördinator)
- De heer M. Canjels (Directie Secretaris)

De heer J. Priem heeft in 2011 op verzoek van de directeur van Building Breda voor de stuurgroep op het gebied van financiën, accountant technische en fiscale zaken ondersteunende werkzaamheden verricht.

Het directie secretariaat van Building Breda is eveneens als in 2011 gevestigd aan de Mozartlaan 35 (4837 EH) te Breda.

## **Overleg portefeuillehouders bedrijfsvoering en facilitaire zaken**

Gedurende 2011 had het bestuur van Building Breda de beschikking over de input vanuit het overleg portefeuillehouders bedrijfsvoering en facilitaire zaken. In 2011 maakte de volgende leden deel uit van dit overleg:

- De Nassau  
*De heer R. Kotylak*
- Graaf Engelbrecht  
*De heer J. Schoemaker*
- Markenhage College (inclusief Michaël College)  
*De heer R. Joosen*
- Mencia de Mendoza lyceum  
*De heer T. Dams*
- Newmancollege  
*De heer H. van Hove*
- Onze Lieve Vrouwe lyceum  
*De heer F. van der Zalm*
- Orion Lyceum  
*Mevrouw T. de Haan (uitgetreden per 01 november 2011)*  
*De heer R. Schipperen (toegetreten per 01 november 2011)*
- Stedelijk Gymnasium  
*De heer B. Moons*



## **Directeurenoverleg**

Gedurende 2011 had het bestuur van Building Breda wederom de beschikking over de input vanuit het directeurenoverleg. In 2011 maakte de volgende leden deel uit van dit overleg:

- Stichting Magical Education  
*Mevrouw T. Schrijnen-de Haan (uitgetreden per 01 november 2011)*  
*De heer R. Schipperen (toegetreden per 01 november 2011)*
  
- Stichting Katholiek Voortgezet Onderwijs Breda en omstreken  
*De heer E. Boerhout*  
*De heer C. Clarijs*  
*De heer G. Olthof*  
*De heer R. van Velthoven*
  
- Stichting ROC West-Brabant  
*Mevrouw C. Rogmans (wegens zwangerschapsverlof waargenomen door de heer J. Hadders)*  
*Mevrouw J. Veuger (uitgetreden per juni 2011)*  
*De heer P. Gransbergen (toegetreden per juni 2011)*  
*De heer T. Flink*
  
- Vereniging voor Protestant Christelijk Voortgezet Onderwijs  
*De heer R. Martinot*

De totale werkorganisatie heeft haar werkzaamheden uitgevoerd in de vorm van een projectorganisatie, welke in de bijlagen van dit jaarverslag is opgenomen (zie bijlage 2).

## **Gebruikers**

In de navolgende pagina's is een uiteenzetting opgenomen van de stand van zaken voortgezet onderwijs en ontwikkelingen sinds de doordecentralisatie. Voor de volledigheid dient te worden opgemerkt dat het onroerend goed, zowel juridisch als economisch eigendom is van Building Breda, 'om niet' gebruikt wordt door de beschreven gebruikers (onderwijsinstellingen). Ten slotte werken de gebruikers individueel aan het profiel van de school.

### **Algemene ontwikkelingen doordecentralisatie voortgezet onderwijs**

Building Breda geeft vanuit haar strategisch huisvestingsplan de komende jaren de onderwijskundige visie van de schoolbesturen voor voortgezet onderwijs in Breda mede vorm. Door middel van nieuwbouw, verbouw en renovatie geeft Building Breda invulling aan haar missie, visie en doelen in het belang van de kwaliteit van het voortgezet onderwijs in Breda.

### **AVO/VWO**

Zodra de oprichting van Building Breda een feit was, zijn verschillende projecten gestart om ervoor te zorgen dat de voortgezet onderwijsinstellingen in Breda op termijn voldoen aan de basisdoelen. De hierna volgende opsomming geeft een overzicht van de verschillende AVO/VWO-onderwijsinstellingen en hun focus.



*De la Reijweg  
Paul Krügerlaan  
1.535 scholieren*

Is een erkende Europese school (mavo t/m gymnasium). Dat houdt in dat leerlingen veel informatie krijgen over andere landen en culturen. Daarnaast zijn er ontmoetingen met scholieren uit andere landen. Die komen langs in Breda en de Nassauleerlingen bezoeken hen in andere landen. Tot slot biedt De Nassau op het vwo tweetalig onderwijs (tto) aan: veel lessen worden in het Engels gegeven.

De Nassau biedt een breed en volledig onderwijs aan van MAVO, HAVO en VWO (atheneum, gymnasium en tweetalig onderwijs (tto)) met een sterk internationale oriëntatie. Deze school heeft gekozen voor kleinschaligheid door de leerlingen te spreiden over twee gebouwen. Daardoor kan De Nassau alle leerlingen een goed doorlopende leerlijn en een passend onderwijskundig klimaat bieden.

De locatie Paul Krügerlaan van De Naasau is uitgerust met een nieuwe liftinstallatie en er zijn in 2011 verschillende onderhoudsactiviteiten uitgevoerd. In 2011 heeft de focus van de projectgroep gelegen op de locatie aan De la Reijweg. Deze locatie zal voor een deel worden gesloopt en weer worden opgebouwd. Er zal een uitbreiding van circa 2.000 m<sup>2</sup> worden gerealiseerd. Er zal onder andere een multifunctionele collegezaal worden ingericht, maar ook extra theorielokalen en dergelijke. Het vergunningentraject is in 2011 nagenoeg afgerond en er is een aannemer gecontracteerd in 2012 het ontwerp te realiseren.

[www.denassau.nl](http://www.denassau.nl)



*Emerweg  
1.182 leerlingen*

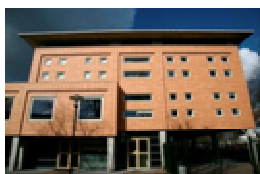
Het Markenhage (mavo t/m vwo) profileert zich met cultuur. Zo zijn er speciale cultuurklassen: de musical-, atelier- en muzikantenklas. In de bovenbouw is er een culturele schoolreis. Tijdens het 'rockblok' en het 'cultblok' worden extra lessen op het gebied van film, zang, koken, Spaans en dergelijke aangeboden. Markenhage geeft Daltononderwijs. Dat legt de nadruk op de eigen verantwoordelijkheid van de leerling.

Het Markenhage College wil met Daltononderwijs haar onderwijsdoelstellingen realiseren. Daarbij ligt de nadruk op vrijheid (in gebondenheid), zelfstandigheid en samenwerking. Markenhage biedt vakken en activiteiten aan om zich te onderscheiden als 'cultuurschool'.

Het project Markenhage College betreft een campus samen met het Michaël College en het Orion Lyceum en zal onder andere het vergroten van de aula, uitbreiden van theorielokalen, het realiseren van een theaterzaal, maar ook nieuwbouw van sport- en fitnessruimten en een inhaalslag van achterstallig onderhoud en het actualiseren van de brandveiligheid. Verder is er

gedurende 2011 gewerkt aan het ontwikkelen van een gezamenlijke onderwijsvisie. In 2012 zullen de scholen hun campusvisie opleveren zodat op basis hiervan een bouwplan kan worden gemaakt.

[www.markenhage.nl](http://www.markenhage.nl)



*Mendelssohnlaan  
1.471 leerlingen*

Wie een loopbaan ambieert in het buitenland is op zijn plaats op het Mencia (havo, vwo, gymnasium). De school heeft een keur aan internationale activiteiten. Voor vwo'ers is er tweetalig onderwijs. Een deel van de lessen wordt in het Engels gegeven. Gaat dat te ver, dan is op alle niveaus Cambridge Engels te volgen. Ook zijn er certificaten Frans en Duits te halen. Naast het Mencia wordt op termijn een internationale school gebouwd.

Mencia de Mendoza lyceum ziet het als haar taak met HAVO, Atheneum en Gymnasium (tto) leerlingen op te leiden en te vormen tot jongvolwassenen, die verantwoordelijk en zelfstandig kunnen gaan functioneren in de maatschappij. Het Mencia biedt daartoe onderwijs aan op inhoudelijk hoog niveau dat past bij de maatschappelijke ontwikkelingen en dat voorbereidt op de internationale samenleving.

In 2011 is door een projectgroep hard gewerkt aan het realiseren/vormgeven van een internationaal profiel. Aspecten die hierbij aan de orde komen, is een vestzaktheater, extra theorie- en vaklokalen, verschillende interne verbouwingen en het wegwerken van achterstallig onderhoud. De verwachting is dat het project medio 2015 gereed zal zijn.

Als logisch gevolg op het internationale karakter van het Mencia heeft de International School Breda een plek gevonden op haar terrein. Medio 2011 is deze tijdelijke huisvesting officieel in gebruik genomen.

[www.mencia.nl](http://www.mencia.nl)



*Vijverstraat  
201 leerlingen  
(huurlocatie)*

Het Michaël College (vmbo t/m vwo) is de enige vrije school in West-Brabant. Naast reguliere vakken als wiskunde en taal, is er veel aandacht voor toneel, kunst en muziek. Ook zijn er lessen in praktische vaardigheden, zoals schoenmaken. Onderbouw en vmbo worden verzorgd in Prinsenbeek. Havo en vwo bij het Markenhage.

Het onderwijs op het Michaël College is gebaseerd op de ideeën van de grondlegger van de antroposofie, de heer Rudolf Steiner. De school bereidt de leerlingen voor op een examen MAVO, HAVO en VWO. Het vrije schoolonderwijs wordt gegeven in verschillende vormen. Iedere dag

begint met periodeonderwijs. Na het periodeonderwijs volgen kunstzinnig onderwijs en de vaklessen. In de vaklessen komen de 'ritmische' vakken aan de orde.

Voor het Michaël College wordt momenteel huisvesting gehurd. Het is de bedoeling om de definitieve huisvesting te realiseren in combinatie met de plannen voor het Markenhage College, zoals hiervoor beschreven.

[www.michaelcollege.nl](http://www.michaelcollege.nl)

*n*



*Verviersstraat  
1.111 leerlingen*

Het Newman (mavo t/m gymnasium) onderscheidt zich met het technasium. Een opleiding met veel techniek voor slimme en creatieve havo- en vwo-leerlingen. Voor kunstzinnige scholieren is het vak design & multimedia ingevoerd. Lesuren duren zeventig minuten. Verder zijn er zogenoemde D-uren speciaal voor leerlingen die even wat hulp nodig hebben. Het Newman heeft veel naschoolse activiteiten.

Het onderwijs op het Newmancollege is gericht op het behalen van een MAVO-, HAVO-, atheneum- of gymnasiumdiploma. Voor slimme en creatieve HAVO- en VWO-leerlingen met talent voor bètavakken biedt het Newmancollege het technasium aan waar het nieuwe examenvak Onderzoek en Ontwerpen (O&O) deel van uitmaakt. Kunstzinnige MAVO-, HAVO- en VWO-leerlingen kunnen kiezen voor Design & Multimedia of voor de traditionele vakken muziek, tekenen en informatiekunde.

Naast vele interne verbouwingen (deel 1 is gereed) is in 2011 de laatste hand gelegd aan de afronding van de plananalyse. Eind 2011 is gestart met de aanbesteding. Het projectkader richt zich op het realiseren van een technasium en een design en multimedia voorziening van 1.120 m<sup>2</sup>. Ook de personeelsruimte en aula zullen worden uitgebreid.

[www.newmancollege.nl](http://www.newmancollege.nl)

*OLV*



*Paul Windhausenweg  
1.435 leerlingen*

Biedt havo, atheneum, gymnasium en OLV-3D voor meervoudig getalenteerde kinderen. De school heeft drie stelregels: ontdekken van talent, leren in balans en vormen van veelzijdigheid. Het OLV vindt naast cognitieve vaardigheden, de ontwikkeling op het gebied van cultuur, sport en maatschappij belangrijk. Daarvoor zijn OLV-uren: vakken als Spaans en film. En OLV-weken.

Het onderwijs (HAVO en VWO) binnen het Onze Lieve Vrouwe lyceum is gericht op de balans tussen cognitieve groei en vormingsdoelen van onder andere culturele, sportieve en maatschappelijke aard. Daarbij hanteert het Onze Lieve Vrouwe lyceum het geïntegreerde TOP programma voor leerlingen die meer getalenteerd zijn.

In 2011 zijn de nieuwbouwdelen, te weten een aula, theorievleugel, fietsenstalling en gymzaal van het project Onze Lieve Vrouwe officieel in gebruik genomen. Eind 2011 is de revisie en overdracht vanuit de projectgroep naar Building Breda in gang gezet.

[www.olvbreda.nl](http://www.olvbreda.nl)



*Waterloostraat  
100 leerlingen  
(huurlocatie)*

Het Orion Lyceum (havo, vwo) is vrij nieuw. De school begon in augustus 2006. Leerlingen beslissen zelf mee over hun eigen ontwikkeling, zo wil het Orion Lyceum. Zij moeten zelf richting geven aan wat ze willen leren en zich afvragen waarom. Van hen wordt initiatief verwacht. De school denkt gepassioneerde leerlingen aan te spreken die er -onder begeleiding- in slagen het beste uit zichzelf te halen.

Ervaringsgericht onderwijs (HAVO en VWO) en spiritualiteit vormen de belangrijkste uitgangspunten binnen de visie op leren binnen het Orion Lyceum. "Jij volgt geen onderwijs, onderwijs volgt jou!" is dan ook het motto van het Orion Lyceum.

Voor het Orion Lyceum wordt momenteel huisvesting gehurd, echter, het is de bedoeling om op termijn de definitieve huisvesting te realiseren in combinatie met de plannen voor het Markenhage College.

[www.orionlyceum.nl](http://www.orionlyceum.nl)



*Ganzerik  
963 leerlingen*

Het Graaf Engelbrecht (mavo t/m vwo) presenteert zich als sportieve school. Naast de reguliere lessen zijn er speciale sportklassen met extra uren bewegingsonderwijs. Daarnaast benadrukt de school dat iedereen die dat wil zich op verschillende terreinen verder kan ontwikkelen. Er is een extra aanbod Spaans, kunstgeschiedenis, science en bridge. Aan de maatschappelijke stage wordt veel belang gehecht.

Graaf Engelbrecht is een brede school (MAVO, HAVO en VWO) met een sportief, gezond, veilig en maatschappelijk betrokken imago. Graaf Engelbrecht bereikt dit met, naast het reguliere aanbod, sportklassen en sport als examenvak.

Het jaar 2011 stond voor Graaf Engelbrecht in het teken van onder andere het realiseren (en feestelijk in gebruik nemen) van een gymzaal annex kleine (multifunctionele) sporthal. Deze hal is een goed voorbeeld van profilering én multifunctioneel gebruik. Eind 2011 is gestart met de uitwerking van fase 2. Zoals het zich er eind 2011 laat uitzien, zal de voormalig dependance van de basisschool worden 'hergebruikt' worden in fase 2 van het project.

[www.graafengelbrecht.nl](http://www.graafengelbrecht.nl)



Nassausingel  
840 leerlingen

Het Stedelijk Gymnasium is een categoriaal gymnasium. Dat betekent dat er louter gymnasiumonderwijs wordt gegeven. De school wil zoveel mogelijk ruimte bieden aan het talent van leerlingen. Naast de reguliere lessen zijn er vakken als Cambridge Engels, Spaans en Chinees. Er is kans om deel te nemen aan olympiades, aan (Europese) debatten aan sportwedstrijden en culturele activiteiten.

Het Stedelijk Gymnasium wil een goede basis bieden voor tertiair onderwijs waarbij van een gymnasiumleerling verwacht mag worden dat hij zijn capaciteiten, doorzettingsvermogen en interesse bij de activiteiten binnen en buiten de lessituatie wil aanspreken.

Het jaar 2011 was een bewogen jaar voor de projectgroep van het Stedelijk Gymnasium. Het bestuur van Building Breda heeft zich positief uitgesproken over (nagenoeg) volledige sloop van de bestaande bebouwing (exclusief gymzalen en muzieklokalen) en een nieuwbouw in 1 fase. Eind 2011 is de Europese aanbesteding opgestart. Gedurende het schooljaar 2012-2013 zal het Stedelijk Gymnasium voor 1 jaar gebruik maken van het gebouw van Prisma van Cooth aan de Biesdonkweg te Breda.

[www.gymnasiumbreda.nl](http://www.gymnasiumbreda.nl)

## **VMBO**

De VMBO-scholen in Breda vallen onder het bevoegd gezag van twee schoolbesturen; Stichting Katholiek Voortgezet Onderwijs Breda en omstreken (SKVOB e.o.) en het Regionaal Opleidings Centrum West-Brabant (ROC West-Brabant), Beide schoolbesturen hebben besloten samen te werken bij de vormgeving van de beroepskolom binnen het voortgezet onderwijs.

Na de totstandkoming van het Masterplan Breda hebben de scholen voor VMBO en de praktijkschool Breda een eigen profiel, een merkpaspoort, opgesteld. Eind 2009 is een nieuwe fase ingezet bij de doorontwikkeling van het VMBO waarbij een projectorganisatie is opgezet. Deze heeft tot doel realisatie van kwalitatief hoog VMBO-onderwijs, imagoverbetering door eenduidig optreden, een zo breed mogelijk aanbod en innovatief onderwijs. Tenslotte de versterking van de verbinding met het MBO en realisatie van een zorgschil die garanties biedt voor een optimaal leerresultaat en die vroegtijdig schoolverlaten en/of ongekwalificeerde uitstroom voorkomt. Medio oktober 2011 is het Regionaal Plan Onderwijsvoorzieningen (RPO) opgeleverd.

De essentie van het RPO is als volgt samen te vatten: de besturen van de regio menen te voldoen aan artikel 72 van de WVO door een RPO vast te stellen waarin hun gezamenlijk gedragen visie op het onderwijs in de regio tot uitdrukking is gebracht. Dat geldt voor de gezamenlijk geformuleerde uitgangspunten en de visie van de deelnemende scholen op hun huidige en toekomstige onderwijs. Het RPO beschrijft de omvang en begrenzing van de regio, gegevens over het aanbod en het gebruik van onderwijsvoorzieningen, een overzicht van de onderwijsvoorzieningen die de bevoegde gezagsorganen binnen de periode voor bekostiging in aanmerking willen laten komen, de relatie van het bestaande en toekomstige onderwijsaanbod met het vervolgonderwijs en de arbeidsmarkt, een beschrijving van de huisvesting van de verschillende vestigingen en een prognose van het aantal leerlingen per vestiging en de visie van de externe deelnemers van het overleg op het bestaande en toekomstige onderwijsaanbod in relatie tot het vervolgonderwijs, de arbeidsmarkt en de onderwijshuisvesting. Het RPO dient als de basis voor de samenwerkingsovereenkomst zoals die door alle besturen is ondertekend.

Gedurende 2011 is er intensief overleg gevoerd tussen de bestuurlijke vertegenwoordigers van de deelnemende scholen. Daarnaast is er overleg gevoerd met wettelijk verantwoordelijke partijen zoals gemeenten. Het is goed te vermelden dat alle schoolbesturen in de regio deel nemen aan het RPO.

Ten aanzien van het vervolgonderwijs, voor zover het VBO betreft zijn de besturen van De Rooi Pannen en het ROC West-Brabant geïnformeerd. Het ROC heeft tevens een instemmingsverklaring afgegeven. Vanuit vertegenwoordigers van het bedrijfsleven is met instemming kennisgenomen. Daarnaast is met de gemeente Breda overeenstemming bereikt. Tenslotte is het RPO voorgelegd aan de provincie Noord-Brabant.

## **3 Communicatie**

### **Algemene Leden Vergadering**

Binnen Building Breda heeft in het jaar 2011 tweemaal een ALV plaatsgevonden. Tijdens deze vergaderingen werden onder andere het jaarverslag, de jaarrekening (inclusief publicatiestukken) betreffende het jaar 2010, de begroting 2012 en alle door het bestuur genomen besluiten gedurende het lopende boekjaar vastgesteld.

In de bijlagen is het investeringsscenario opgenomen op basis van voornoemde besluiten (zie bijlage 3).

### **Bestuur**

In het jaar 2011 is het bestuur van Building Breda vier keer bijeengekomen. Deze bijeenkomsten hadden veelal het karakter van 'het kritisch volgen' van de activiteiten van de stuurgroep, het uitstippelen van het financiële beleid en zicht houden op het nakomen van de gemaakte afspraken c.q. doelen voortkomend uit het 'Strategisch Huisvestingsplan' en de andere gesloten overeenkomsten, waaronder het 'Treasury Statuut'.

Meer specifiek zijn de volgende punten aan de orde gekomen, te weten de input vanuit de verschillende overlegorganen, bestuurlijke en directie mutatie(s), planontwikkeling, taakstellende budgetten en/of voortgang aangaande alle locaties, jaarrekening 2010, begroting 2012, financieringsstructuur, samenwerking met het primair onderwijs, optimale schoolgrootte, ontwikkelingen binnen het VMBO, verzekeringsportefeuille, verantwoording naar de maatschappij, BTW terugvorderen en het ontwikkelen van beleid 'Gebouw op orde' (kaders binnenmilieu).

### **Stuurgroep**

Wekelijks is de werkorganisatie van Building Breda samengekomen voor het afhandelen van de actuele zaken en het uitstippelen van wegen die dienen te leiden tot nieuw beleid en behalen van de doelen. In elk van de bijeenkomsten is de voortgang van alle projecten aan de orde geweest om zo een verantwoorde voortgang te borgen.

### **Portal**

Building Breda beschikt over een portal (internetomgeving) waardoor mede dankzij IT-Workz en AVANT Bouwpartners onder andere alle (bouw)stukken digitaal beschikbaar zijn. Het portal wordt steeds vaker gebruikt door zowel de werkorganisatie als door de verschillende scholen als frontportaal.



## **4 Projecten en activiteiten**

In het jaarverslag 2011 is er voor gekozen om in het hoofdstuk 2 per school de stand van zaken betreffende het project weer te geven.

### **Projectgroepen**

Zoals uit de projectorganisatie blijkt, wordt iedere projectgroep ingevuld met een vertegenwoordiger vanuit de schooldirectie, een projectleider en verschillende adviseurs. Momenteel wordt gebruik gemaakt van de navolgende adviesgebieden, te weten ARBO, grondmechaniek, brandveiligheid, technische installaties, constructies, onderhoud en wet- en regelgeving.

### **Groot onderhoud**

Sinds de oprichting van Building Breda wordt door Dyade Zuidwest-Nederland voor alle gebouwen, waarvoor Building Breda verantwoordelijk is, een 'Meer Jaren Onderhoud Plan (MJOP) gevolgd. Tevens wordt sinds die periode gebruik gemaakt van een onderhoudsprotocol met bijbehorende demarcatielijst. Op basis van deze documenten is in 2011 en onder begeleiding van Dyade Zuidwest-Nederland een jaarplanning groot onderhoud per school opgesteld en uitgevoerd. Dit is tot tevredenheid van de betrokkenen gebeurd.

Daarnaast wordt steeds vaker samengewerkt op het gebied van klein onderhoudswerkzaamheden, welke voor rekening en risico van het desbetreffende schoolbestuur worden uitgevoerd.

### **Maatschappelijke partners**

Building Breda heeft gedurende 2011 diverse malen contact gehad met een breed scala aan maatschappelijke partners binnen de Gemeente Breda. Naast de Gemeente Breda zelf, waren dit vooral het primair onderwijs, het hoger beroeps onderwijs, zorginstellingen en woningbouwcoöperaties.

### **Service Level Agreements**

In 2010 is gestart met het opstellen en afsluiten van SLA's met verschillende leveranciers. Eind 2010 beschikte Building Breda over een SLA op het gebied van tijdelijke huisvesting en glasherstel. Gedurende 2011 is een SLA opgesteld met betrekking tot alarmopvolging en zijn SLA's in ontwikkeling ten aanzien van lift- en binnenklimaatinstallaties, calamiteitenonderhoud en dak onderhoud.

Op basis van SLA's bieden leveranciers de scholen de zekerheid van dienstverlening en voordelen, zoals: directe ontzorging, snelheid, een kwalitatief goede uitvoering, korte communicatielijnen, minimaliseren overlast. Naast voornoemde voordelen bieden SLA's de coöperatie in haar totaliteit bijkomende (schaal)voordelen, zoals: transparantie, verzamelacties, kwaliteitscontroles door deskundige en onafhankelijke inspecteurs, gerubriceerde prijslijsten, kortingsstaffels en benchmarkrapport (managementinformatie).



**Winst-en-verliesrekening over 1 januari 2011 tot en met 31 december 2011**

	<b>Begroting 2011 (€)</b>	<b>Realisatie 2011 (€)</b>
<b>Baten</b>		
Subsidie gemeente	3.584.666	3.584.667
Bijdrage scholen	596.224	596.224
Rentebaten	180.000	323.148
Overige inkomsten	68.673	71.819
<b>Totaal baten</b>	<b>4.429.563</b>	<b>4.575.858</b>
<b>Lasten</b>		
Afschrijvingen	0	0
Rentelasten	1.324.100	1.494.374
Onderhoud OZB en waterschapslasten	355.250	130.567
118.300		134.632
Verzekeringen	91.500	110.560
Huren	175.410	176.513
ICT infrastructuur	7.500	4.171
Directie en secretariaat	121.652	114.804
Advieskosten	17.500	25.229
Overige kosten	61.209	82.552
<b>Totaal lasten</b>	<b>2.272.421</b>	<b>2.273.402</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>2.157.142</b>	<b>2.302.456</b>

In 2011 is door Building Breda € 906.257 van de verkregen subsidie van de gemeente Breda afgedragen aan het ROC West-Brabant ten behoeve van de huisvesting van de leerlingen in de BO-kolom.

## Colofon

Building Breda  
Mozartlaan 35  
4837 EH Breda  
T (06) 50 58 94 25  
E [info@buildingbreda.nl](mailto:info@buildingbreda.nl)  
Uitgave: Building Breda, april 2012

© 2012 Building Breda. Alle rechten voorbehouden. Verspreiden en openbaar is toegestaan, mits met een correcte bronvermelding.

Kijk voor meer informatie op [www.buildingbreda.nl](http://www.buildingbreda.nl)

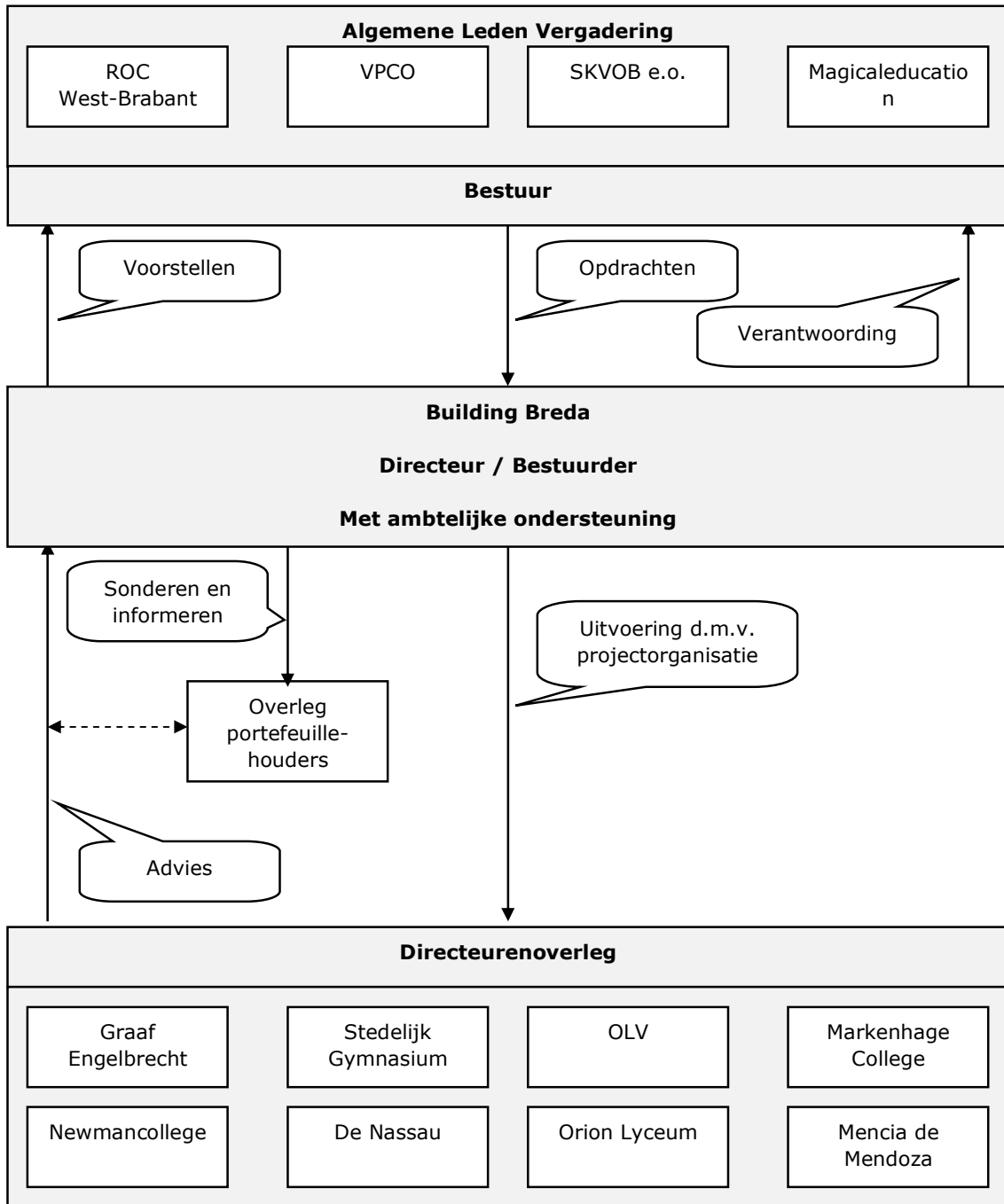
# Algemeen (functioneel) organogram

Bijlage 1





## Bijlage 1 Algemeen (functioneel) organogram







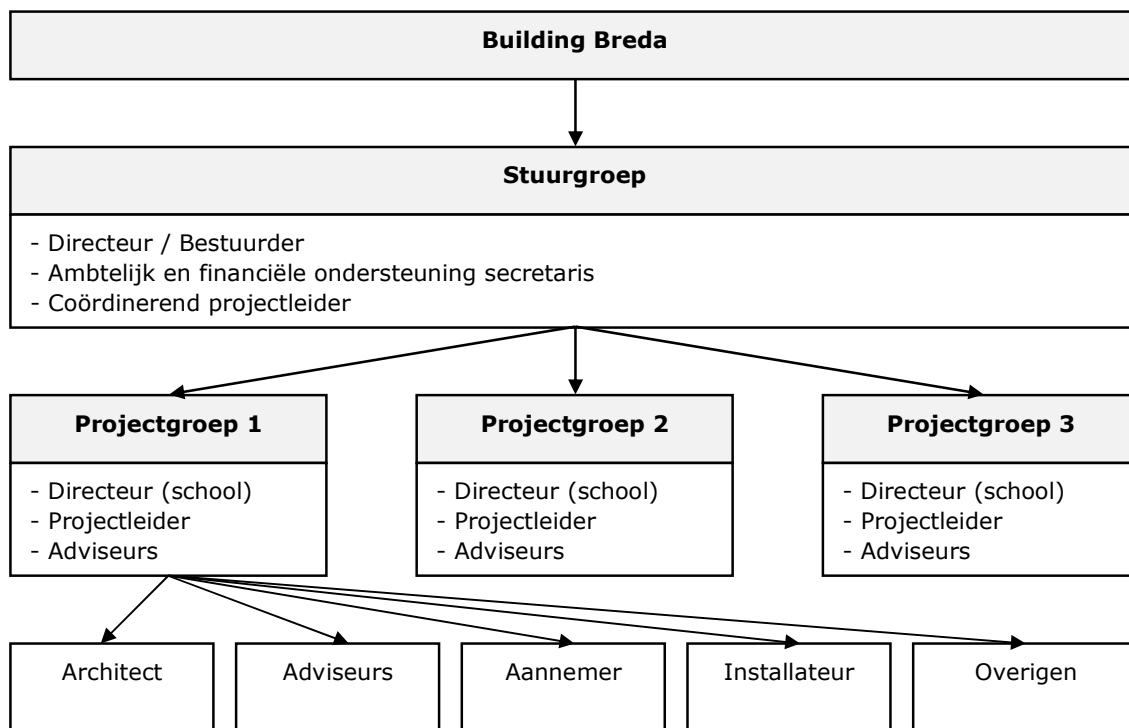
# Organogram projectorganisatie

Bijlage 2





## Bijlage 2 Organogram projectorganisatie



### Toelichting bij organogram projectorganisatie Building Breda


Met algemeen projectleider wordt de door Building Breda geselecteerde bouwmanager bedoeld. Op dit moment is hiervoor de heer J. Kromwijk van AVANT-bouwpartners aangezocht.

Per project wordt door Building Breda een projectleider aangezocht. Dit gebeurt in overleg met de betrokken partijen.

Onder adviseurs binnen een projectgroep worden die mensen bedoeld die de directeur en projectleider denken nodig te hebben. Dit kunnen in veel gevallen medewerkers van de school zijn.

Onder de andere adviseurs worden medewerkers van bedrijven verstaan die technische ondersteuning bieden voor bepaalde bouwtechnische onderdelen en overige inrichtingsvragen.





# Meerjareninvesteringsbegroting 2012-2015

Bijlage 3



## Bijlage 3 Meerjareninvesteringsbegroting 2012-2015

Locatie	Budget	Profiel	Totaal
De Nassau, De la Reijweg	5.295.750	877.888	6.173.638
De Nassau, Paul Krügerlaan	3.766.000	556.800	4.322.800
Markenhage College (incl. Michäel College)	6.011.933	1.253.728	7.265.661
Mencia de Mendoza	5.103.000	1.399.424	6.502.424
Newmancollege	6.032.000	848.192	6.880.192
Onze Lieve Vrouwe lyceum	9.102.000	1.247.232	10.349.232
Orion Lyceum	2.359.933	167.040	2.526.973
Graaf Engelbrecht	5.235.400	960.480	6.195.880
Stedelijk Gymnasium	4.997.250	839.840	5.837.090
<b>Totaal</b>	<b>47.903.266</b>	<b>8.150.624</b>	<b>56.053.890</b>

	t/m 2011	2012	2013	2014	2015	Totaal
De Nassau DL	811.000	5.000.000	1.701.604	0	0	7.512.604
De Nassau PK	199.970	500.000	1.000.000	1.283.864	0	2.983.834
Markenhage College	250.000	1.500.000	3.000.000	3.753.838	0	8.503.838
Mencia de Mendoza	200.000	500.000	500.000	5.302.424	0	6.502.424
Newmancollege	977.000	2.966.400	2.936.792	0	0	6.880.192
Onze Lieve Vrouwe lyceum	10.349.232	0	0	0	0	10.349.232
Orion Lyceum	0	0	0	0	0	0
Graaf Engelbrecht	2.190.000	2.177.000	2.005.880	0	0	6.372.880
Stedelijk Gymnasium	275.000	3.281.000	3.281.090	0	0	6.837.090
<b>Totaal</b>	<b>15.252.202</b>	<b>15.924.400</b>	<b>14.425.366</b>	<b>10.340.126</b>	<b>0</b>	<b>55.942.094</b>

Conform bestuursbesluit kan voor het Orion Lyceum permanente huisvesting worden gerealiseerd op de campus van het MarkenhageCollege indien het leerlingenaantal tenminste 150 bedraagt. Een bedrag van 938.000 euro p.m. is hiervoor goedgekeurd.







Financieel verslag 2011





## **Financieel verslag 2011**

### **Building Breda**

**Vereniging onderwijshuisvesting voortgezet  
onderwijs Breda en omstreken in coöperatief  
verband met uitsluiting van aansprakelijkheid  
(U.A.)**

**Breda**

## **Inhoud**

<b>Algemeen</b>	<b>3</b>
<b>Jaarrekening</b>	<b>5</b>
Balans per 31 december 2011	6
Winst-en-verliesrekening 2011	8
Kasstroomoverzicht 2011	9
Toelichting op de balans en winst- en verliesrekening	10
<b>Overige gegevens</b>	<b>19</b>
Statutaire regeling omtrent de winstbestemming	20
Voorstel winstverdeling	20
Gebeurtenissen na balansdatum	20
<b>Controleverklaring</b>	<b>21</b>



## **Algemeen**

Breda, 4 april 2012

Met deze jaarrekening wordt uitvoering gegeven aan artikel 17 en 18 van de akte van oprichting d.d. 11 december 2008 van onze vereniging.

Bovengenoemde artikelen hebben betrekking op “Jaarrekening; boekjaar, rekening en verantwoording”.

Bij het opmaken van de jaarrekening heeft het bestuur zich, conform artikel 12 lid 4, laten bijstaan door een registeraccountant van PWC accountants.

De bestuurders:

Mevrouw T. Fuhring-Holzhaus (voorzitter)

Dhr. C.M. Clarijs

Dhr. R.C. Franken

Dhr. A.M.P.Kloet

Dhr. C.P. Rijgersberg

Dhr. A. Roobol



Dhr. M.M.A.J. Voeten

Building Breda  
Mozartlaan 35  
Breda



## **Jaarrekening**

**Balans per 31 december 2011**  
(na voorgestelde resultaatbestemming)

		31 december 2011		31 december 2010	
	Ref.	€	€	€	€
<b><i>Vaste activa</i></b>					
Materiële vaste activa	4		64.760.913		58.564.747
<b><i>Vlottende activa</i></b>					
Vorderingen	5	3.913.324		3.418.513	
Liquide middelen	6	13.793.429		18.240.823	
			<hr/>	<hr/>	
			17.706.753		21.659.336
			<hr/>	<hr/>	
			82.467.666		80.224.083



		31 december 2011		31 december 2010		
	Ref.	€	€	€	€	
<b>Eigen vermogen</b>	7					
Herwaarderingsreserve		33.721.647		33.721.647		
Overige reserves		12.328.553		10.026.097		
		<hr/>		<hr/>		
			46.050.200		43.747.744	
<b>Langlopende schulden</b>	8		35.000.000		17.000.000	
<b>Kortlopende schulden</b>	9		1.417.466		19.476.339	
			<hr/>		<hr/>	
			82.467.666		80.224.083	

### Exploitatierkening

		2011		2010	
	Ref.	€	€	€	€
Netto-omzet	11		4.252.711		4.259.542
Overige bedrijfskosten	12	779.029		1.197.425	
		<hr/>		<hr/>	
Som der bedrijfslasten			779.029		1.197.425
			<hr/>		<hr/>
<b>Bedrijfsresultaat</b>			3.473.682		3.062.117
Financiële baten en lasten	13		-1.171.226		-587.703
			<hr/>		<hr/>
<b>Resultaat uit gewone bedrijfs- uitoefening</b>			2.302.456		2.474.414

## Kasstroomoverzicht 2011

	Ref.	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>			
Resultaat uit gewone bedrijfs-uitoefening vóór belastingen			2.302.456
<i>Verandering in werkkapitaal:</i>			
Vorderingen	5	-494.811	
Kortlopende schulden (exclusief bankkrediet)	9	-18.058.873	
Langlopende schulden		<u>18.000.000</u>	
			-553.684
 			<hr/>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			1.748.772
Ontvangen interest	13	-323.148	
Betaalde interest	13	1.494.374	
			1.171.226
			<hr/>
Kasstroom uit operationele activiteiten			2.919.998
<b>Kasstroom uit investerings-activiteiten</b>			
Investerings materiële vaste activa	4	-6.196.166	
			<hr/>
Kasstroom uit investerings-activiteiten			-6.196.166
<b>Kasstroom uit financierings-activiteiten</b>			
Saldo ontvangen en betaalde interest	13	-1.171.226	
			<hr/>
Kasstroom uit financierings-activiteiten			-1.171.226
Nettokasstroom			-4.447.394
Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:			
<b>Stand per 1 januari 2011</b>			18.240.823
Mutatie boekjaar			-4.447.394
			<hr/>
<b>Stand per 31 december 2011</b>			13.793.429

## **Toelichting op de balans en winst- en verliesrekening**

### **1 Algemeen**

#### *1.1 Activiteiten*

De vereniging onderwijshuisvesting voortgezet onderwijs Breda en omstreken in coöperatief verband met uitsluiting van aansprakelijkheid (U.A.), genoemd Building Breda, is een bij akte per 11 december 2008 opgerichte coöperatieve vereniging. De activiteiten van Building Breda bestaan voornamelijk uit het leveren van kwalitatief goede huisvesting aan de scholen in het voortgezet onderwijs.

Per 27 januari 2009 is de doordecentralisatie met de gemeente Breda geëffectueerd, waarbij het eigendom van gronden en gebouwen is overgegaan naar Building Breda.

#### *1.2 Schattingen*

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Building Breda zich verschillende oordelen en maakt schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

## **2 Grondslagen van waardering van activa en passiva**

### *2.1 Algemeen*

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die zijn uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Specifiek is de richtlijn "620 Coöperaties" van toepassing. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderinggrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

### *2.2 Vergelijking met voorgaand jaar*

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

### *2.3 Materiële vaste activa*

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Met op balansdatum verwachte bijzondere waardeverminderingen wordt rekening gehouden. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar paragraaf 2.5.

De eerste waardering van de terreinen en gebouwen heeft plaatsgevonden op 27 januari 2009 tegen de WOZ-waarden 2007.

### *2.4 Vorderingen*

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de nominale waarde van de vordering.

### *2.5 Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa*

Door Building Breda wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als

de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

### **3. Grondslagen voor het bepalen van het resultaat**

#### *3.1 Algemeen*

Het resultaat wordt bepaald als verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar.

De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

#### *3.2 Opbrengstverantwoording*

Opbrengsten uit de levering van diensten geschieden naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

#### *3.3 Kosten*

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

De afschrijvingen op materiële vaste activa worden gebaseerd op de verkrijgingsprijs. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur.

#### *3.4 Financiële baten en lasten*

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen die als onderdeel van de berekening van de effectieve rente worden meegenomen.

#### 4 *Materiële vaste activa*

	Terreinen	Gebouwen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering	Totaal
	€	€	€	€
<b>Waarde per 1-1-2011</b>				
Verkrijgingsprijs	33.883.650	14.109.900	10.571.197	58.564.747
Cumulatieve afschrijvingen	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Boekwaarden	<u>33.883.650</u>	<u>14.109.900</u>	<u>10.571.197</u>	<u>58.564.747</u>
<b>Mutaties 2011</b>				
Investeringen	0	0	6.196.166	6.196.166
Afschrijvingen	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Boekwaarden	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>6.196.166</u>	<u>6.196.166</u>
<b>Waarde per 31-12-2011</b>				
Verkrijgingsprijs	33.883.650	14.109.900	16.767.363	64.760.913
Cumulatieve afschrijvingen	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Boekwaarden	<u>33.883.650</u>	<u>14.109.900</u>	<u>16.767.363</u>	<u>64.760.913</u>

Per 27 januari 2009 is het eigendom van gronden en gebouwen overgegaan naar Building Breda. Deze gronden en panden zijn gewaardeerd tegen de WOZ-waarden 2007. Binnen deze categorie is grond opgenomen voor het bedrag van € 32.714.000. Dit bedrag is gebaseerd op het aantal vierkante meters maal een tarief van € 300. In 2009 zijn gronden aangekocht voor € 1.169.650. Het resterende bedrag van € 14.109.900 betreft de restwaarde van de gebouwen waarop niet wordt afgeschreven.

Op investeringen zal na ingebruikname zal worden afgeschreven.

**5 Vorderingen**

	<b>31-12-2011</b>	<b>31-12-2010</b>
	€	€
Handelsdebiteuren	560.429	39.192
Overige vorderingen en overlopende activa	3.352.895	3.379.321
	<u>3.913.324</u>	<u>3.418.513</u>

Alle vorderingen hebben een verwachte resterende looptijd korter dan 1 jaar.

**6 Liquide middelen**

Dit betreft kas- en banksaldi, welke direct opeisbaar zijn.

**7 Eigen vermogen**

	<b>31-12-2011</b>	<b>31-12-2010</b>
	€	€
<i>Overige reserves</i>		
Stand begin boekjaar	10.026.097	7.551.683
Resultaat over het boekjaar	2.302.456	2.474.414
Stand einde boekjaar	<u>12.328.553</u>	<u>10.026.097</u>



*Herwaarderingsreserve*

	<b>31-12-2011</b>	<b>31-12-2010</b>
	€	€
Stand begin boekjaar	33.721.647	33.721.647
Dotatie / onttrekking		
Stand einde boekjaar	<u>33.721.647</u>	<u>33.721.647</u>

**8 Langlopende schulden**

*Hypothecaire lening*

	<b>31-12-2011</b>	<b>31-12-2010</b>
	€	€
Stand begin boekjaar	17.000.000	10.000.000
Aangegane lening	18.000.000	7.000.000
Aflossing		
Stand einde boekjaar	<u>35.000.000</u>	<u>17.000.000</u>

**Overzicht langlopende schulden per 31-12-2011**

<b>Jaar</b>	<b>Bedrag</b>	<b>rente perc</b>	<b>looptijd</b>	<b>aflossing</b>
2009	10.000.000	5,08%	30 jr.	aflossingsvrij
2010	7.000.000	4,35%	10 jr.	aflossingsvrij
2011	8.000.000	4,52%	10 jr.	aflossingsvrij
2011	10.000.000	4,32%	10 jr.	aflossingsvrij
	<u><u>35.000.000</u></u>			

## 9 *Kortlopende schulden*

	31-12-2011	31-12-2010
	€	€
Kasgeldovereenkomst	0	18.000.000
Crediteuren	1.300.360	1.391.866
Overige schulden en overlopende passiva	117.106	84.473
Stand einde boekjaar	1.417.466	19.476.339

Alle kortlopende schulden hebben een verwachte resterende looptijd van korter dan 1 jaar.

## 10 *Niet uit de balans blijkende verplichtingen*

### *Zekerheden*

Als zekerheid voor de afgesloten langlopende leningen gelden de bankhypotheek van € 35.000.000 vermeerderd met een opslag voor rente, boete en kosten van 40% van de hoofdsom en de compensatieverplichting Gemeente Breda tot maximaal de boekwaarde van de Registergoederen van voormelde hypotheek.

### *Belastingen*

Eind december 2010 is tussen de inspecteur van de Belastingdienst Zuidwest, kantoor Breda en Building Breda een vaststellingsovereenkomst overeengekomen met betrekking tot de toepasselijkheid van de herbestedingsreserve in de zin van artikel 12 Wet op de vennootschapsbelasting 1969 (Wet Vpb 1969) op Building Breda.

Onder de specifiek voor Building Breda geldende feiten, voorwaarden en omstandigheden hebben partijen vastgesteld dat het Building Breda met ingang van de datum van haar oprichting is toegestaan een herbestedingsreserve in de zin van artikel 12 Wet Vpb 1969 te vormen, omdat gezegd kan worden dat hier een algemeen maatschappelijk belang op de voorgrond staat, uiteraard, mits voldaan aan de gestelde voorwaarden.

**11 Netto-omzet**

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
	€	€
Subsidieopbrengsten van Gemeente	3.584.667	3.553.126
Bijdragen van scholen	596.224	593.844
Overige baten	71.820	112.572
	<u>4.252.711</u>	<u>4.259.542</u>

**12 Overige bedrijfskosten**

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
	€	€
Onderhoudskosten	130.567	397.997
Belastingen	134.632	119.022
Verzekeringen	110.560	77.384
Huurkosten	176.513	294.882
ICT	4.171	5.968
Beheerskosten	222.586	180.216
Vorbereidingskosten	0	121.956
	<u>779.029</u>	<u>1.197.425</u>

**13 Financiële baten en lasten**

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
<u>Baten</u>	€	€
Rente deposito's	323.148	395.548
Overige renten	0	0
	<hr/> 323.148	<hr/> 395.548
 <u>Lasten</u>		
Rente hypotheek	1.419.479	634.875
Rente langlopende leningen	74.895	348.376
	<hr/> 1.494.374	<hr/> 983.251
 Saldo financiële baten en lasten	<hr/> -1.171.226	<hr/> -587.703

**Overige informatie**

**17 Werknemers**

Gedurende het boekjaar had de vereniging geen werknemers in dienst (2010: 0).

Breda, 4 april 2012

De directie,



## **Overige gegevens**

### **Statutaire regeling omtrent de winstbestemming**

Het resultaat van de onderwijshuisvestingscoöperatie wordt elk jaar door de algemene ledenvergadering vastgesteld.

De algemene ledenvergadering bepaalt de bestemming van het positieve resultaat. Het bestuur maakt primair voor de bestemming van het positieve resultaat een plan op hoe dit resultaat wordt aangewend ten behoeve van de onderwijshuisvesting van de leden. Het positieve resultaat komt secundair ten goede aan de reserves van de onderwijshuisvestingscoöperatie. Tertiair kan het positieve resultaat direct ten goede komen aan de leden van de onderwijshuisvestingscoöperatie.

### **Voorstel winstverdeling**

Voorgesteld wordt het resultaat over 2011 ad € 2.302.456 positief toe te voegen aan de overige reserves van de coöperatie. Dit voorstel is reeds in de jaarrekening verwerkt.

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die hier vermeld moeten worden.

## ***Controleverklaring van de onafhankelijke accountant***

Aan: het bestuur van Vereniging onderwijshuisvesting voorgezet onderwijs Breda en omstreken in coöperatief verband met uitsluiting van aansprakelijkheid (U.A.)

### ***Verklaring betreffende de jaarrekening***

Wij hebben de in dit verslag op pagina 5 tot en met 18 opgenomen jaarrekening 2011 van Vereniging onderwijshuisvesting voorgezet onderwijs Breda en omstreken in coöperatief verband met uitsluiting van aansprakelijkheid (U.A.) te Breda gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2011 en de winst-en-verliesrekening over 2011 en de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### ***Verantwoordelijkheid van het bestuur***

Het bestuur van de coöperatieve vereniging is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### ***Verantwoordelijkheid van de accountant***

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de vereniging gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

---

*PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Flight Forum 840, 5657 DV Eindhoven, Postbus 6365,  
5600 HJ Eindhoven  
T: 088 792 00 40, F: 088 792 94 13, [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)  
30408435/DvB/e0246130/zm*





### *Oordeel*

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging onderwijshuisvesting voorgezet onderwijs Breda en omstreken in coöperatief verband met uitsluiting van aansprakelijkheid (U.A.) per 31 december 2011 en van het resultaat over 2011 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

### ***Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen***

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd.

Eindhoven, 4 april 2012  
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door:  
drs. T.A.G. van Boxtel RA





